

Comment convaincre les leaders et l'opinion de faire un pas de côté pour mieux approcher la vérité ?

Avril, 2025

« πόλλ'οἶδ'άλύπηξ, ἀλλ'ἑχῖνος ἐν μέγα »¹ Archiloque

« C'est la pensée et non l'action qui fait bouger l'univers. Un essai peut être plus important qu'une bataille décisive, et un discours plus important qu'un changement de dynastie. Après tout, c'est l'érudit, le penseur, et non le combattant qui est le maître du monde ». Adam Lord Gifford (1820-1887)

« Laisser à ses petits-enfants un monde moins habité que celui dans lequel on était né, vivre avec l'idée qu'on est un agent de la 6ème extinction, voilà quelques-unes des préoccupations qui font basculer toutes les questions économiques dans la tragédie ». Bruno Latour

Je livre cette photo (ci-dessous) du survol du Groenland comme un petit témoignage à significations multiples du *moment*, ou bien de l'*époque*, c'est selon, où nous entrons : changement climatique, anthropocène ou capitalocène², contestation du droit international, conflit géopolitique exacerbé, course aux terres rares, maîtrise des mers, de l'espace. Mais encore conquête de territoires, course effrénée aux terres rares, à la maîtrise des mers, de l'espace, et ce, en méconnaissance délibérée des souverainetés et des conventions internationales ; préparation imposée sans information préalable d'un nouveau partage du monde, hésitations de l'Europe-Puissance, et toujours recherche délibérée d'une emprise continue sur l'*Autre* au prix d'un développement inégal, etc. Dans ce panorama complexe sinon chaotique quelles vérités dégager ? Comment les dire ? (Voir deuxième photo ci-dessous) de *La Bocca Della Veritas*)³.

¹ Le renard connaît beaucoup de choses, mais le hérisson connaît une grande chose, attribué au poète grec Archiloque (- 680). Cette idée fut reprise in *Le Hérisson et le Renard (The Hedgehog and the Fox)* est un des articles les plus populaires du philosophe anglais d'origine juive de Livonie, Isaiah Berlin. Jim Collins s'en inspira dans *De la performance à l'excellence devenir un entreprise leader*, Pearson 2013

²<https://fr.wikipedia.org/wiki/Capitaloc%C3%A8ne#:~:text=Le%20Capitaloc%C3%A8ne%20est%20un%20concept,environnementaux%20actuels%2C%20et%20non%20>

³ Cette sculpture *La Bocca Della Veritas* de Jules Blanchard (1852-191) size au jardin du Luxembourg à Paris fait référence à la légende romaine selon laquelle on ne peut retirer sa main de la bouche de la Vérité que si l'on n'a jamais menti.



Ces photos illustrent ce que nous allons décrire dans cette nouvelle chronique au sujet des *divers modes d'existence de la vérité* selon Bruno Latour⁴. En écoutant Giuliano da Empoli on se dit qu'effectivement nous sommes peut-être dans la situation du royaume aztèque face à sa profonde incompréhension de la présence de ces conquistadors que

⁴ Cette chronique s'appuiera notamment sur le livre de Bruno Latour *Où atterrir, Comment s'orienter en politique*. La Découverte 2017 et sur les derniers entretiens qu'a accordés l'auteur avant qu'il ne nous quitte.

<https://www.google.com/search?q=bruno+latour+dernier+entretien&sourceid=chrome&ie=UTF-8>

seraient aujourd'hui les oligarques du numérique et plus généralement la perte de repères que nous subissons ⁵.

Il est également possible d'aller rechercher une autre analogie avec notre époque contemporaine, celle qui expliquerait la survenance des deux guerres mondiales et la montée du nazisme au vingtième siècle par l'irruption du machinisme et des révolutions industrielles. Faute d'un sursaut intellectuel, moral et spirituel qui permet à une civilisation de maîtriser les fruits de sa propre production scientifique et technique, celle-là succombe alors au cœur même de son fonctionnement à une forme de régression avec son cortège de conflits militaires et d'exacerbation des concurrences entre les empires et les nations.

En effet, ce qui se passe en Amérique et dans le monde avec la puissance de l'intelligence artificielle remet en cause la quête de sens de nos sociétés. À l'instant même où certains discernent un potentiel de développement humain se déclenchent presque chaque fois des mécanismes régressifs qui génèrent eux-mêmes des engrenages dangereux. Alors explosent nos modes de vérité au seul profit de la force brute et de l'instantanéité de l'hubris. Car ces différents modes de vérités : juridique, scientifique, technique, économique, religieux, politique, etc. ne sont plus respectés et pris en compte dans leurs logiques respectives mais confusionnés. Dans certains cas même certains prétendent au monopole et le Politique même tentant de les *gouverner* disparaît, fait silence.

Cette apocalypse où la révélation semble enfin pouvoir surgir est en quelque sorte aussitôt violemment rejetée par nos propres faiblesses.

Cela semble donner raison à cette affirmation de Viktor Frankel selon qui : « *Entre le stimulus et la réponse, il y a un espace. Dans cet espace, nous avons le pouvoir de*

⁵ <https://youtu.be/4yO7ItJn1-k>

choisir notre réponse. C'est dans notre réponse que réside notre croissance et notre liberté ». N'est-ce pas justement parce que nous nous précipitons sans réfléchir et sans discerner cet espace, face à cette guerre cognitive, que tel l'insecte attiré par la lumière nous nous brûlerions les ailes ?

Examinons plus avant la situation.

La parrhèsia, le courage de la vérité

On peut ne pas percevoir exactement ce qu'est la vérité, et en être tout à fait conscients, mais être capables de démontrer que certaines décisions sont non seulement erronées mais dangereuses, oui, cela nous est possible. On peut également avoir une certitude, pouvoir démontrer et affirmer tout en restant humble et authentique.

Un leader peut aussi être un quémandeur : dans le superbe film réalisé par Joe Wright, *Les heures sombres*, il nous est montré Winston Churchill obtenant le soutien politique pour diriger le pays à partir du 9 mai 1940. Tour à tour devant convaincre son entourage, les députés britanniques, le Président des Etats-Unis, son propre roi, le peuple. Une scène mémorable où Churchill, dans le métro, emporte l'adhésion des londoniens est particulièrement émouvante. Quant au film, *Lincoln*, de Steven Spielberg, il explique comment le 16ème président des Etats-Unis travaille à convaincre les membres de son propre cabinet qu'il faut à la fois poursuivre la guerre de sécession et refaire l'unité du pays tout en travaillant à l'abolition de l'esclavage. Le superbe film *De Gaulle* réalisé par Gabriel Le Bomin en 2020 nous montre un De Gaulle interprété par Lambert Wilson habité par l'Histoire et par son devoir. Quant à *Anatomie d'une chute*, réalisé par Justine Triet en 2023, il dissèque les différents stades d'approche de la vérité. Sans être exhaustif, le film *Le choix* de Gilles Bourdos (2024) dans lequel Vincent Lindon réalise une performance incroyable navigue, lui, dans les différentes manifestations de la vérité des gens et des situations qu'ils affrontent.

Ni Churchill, ni Lincoln n'étaient - heureusement pour eux - à l'abri de contestations et de controverses pour leur permettre d'affiner leurs convictions et leur détermination. C'est pourquoi, J'aime ce dicton qui dit que le pire du machiavélisme, c'est de n'être pas machiavélique. En effet dans ce monde de faux-semblants et de petites habiletés, jouer la carte du juste -au sens d'ajusté, de mesuré -, paraît incongru et sujet d'étonnement car ça marche ! Ainsi, Bernard était un fonctionnaire de valeur de ce type et lorsqu'il partit du service pour aller chercher un autre emploi avec les encouragements de son patron, ce dernier déclara à son recruteur : on ne comprend pas comment il s'y prend mais il réussit. Pour l'avoir observé j'ai bien vu que sa règle consistait à être simple (non point simpliste) et à simplifier. Alors que plusieurs années étaient passées, j'ai lu le livre Jim Collins et j'ai compris. La vraie simplicité...le renard et le hérisson ⁶.

Mais parvenir au simple implique de l'extraire d'une gangue particulièrement composite : une réalité toujours complexe, mais aussi un mélange de préjugés, de fausses représentations, de normes et d'habitudes, de métalangages propres aux administrations ou aux cultures professionnelles.

En deçà de cette dimension de gouvernance coexistent des réalités incontournables et qui doit être comprises et reliées pour mieux agir. Je me suis alors tourné du côté de l'œuvre magnifique du regretté Bruno Latour. Ce dernier s'interroge sur la façon de redonner un sens positif aux mots réalisme, objectif, efficace, ou rationnel : sa réponse consiste à les tourner non plus vers le Global où ils ont si clairement failli, mais vers le Terrestre ⁷.

⁶ *Ibidem*

⁷ Cf. note 16

La disputation⁸

La 'disputation' est l'action d'examiner une question, une discussion, une dissertation. Au Moyen Âge, c'était même un débat imposé comme exercice dans les facultés de théologie. Or nous sommes très loin aujourd'hui de réunir les conditions d'un débat démocratique car il faudrait réunir les conditions effectives d'une mise en commun sur l'agora, sur la place publique, d'être en capacité de pouvoir décortiquer les bruits confus de la médiasphère (TPMP ou Tik Tok pour s'en tenir là).

Pour Bruno Latour, il y a – répétons-le - différents modes de vérité : le droit, la science, la technique, la religion, la politique, etc. Et chaque mode définit sa vérité et peut avoir tendance au désir d'hégémonie. En particulier, la science peut avoir tendance à écraser les autres vérités. Or il faut selon lui accepter que la science soit une pratique, une science qui se fait : la controverse va permettre de qualifier des faits alors qu'un moment de stabilisation apparaît.

En ce qui concerne la politique, ce qui est attristant aujourd'hui réside dans le fait que l'on risque de ne pas cesser de progresser vers une sorte de déclin civilisationnel, jusqu'au pire sans des Jeanne d'Arc en 1429, Bonaparte en 1799, Churchill en 1940 ou De Gaulle en 1958⁹.

Car ce qui se révèle de manière criante à travers cette succession de crises, c'est la nature intrinsèquement destructrice d'une démocratie dont les principes mêmes, si on veut bien les analyser ne peuvent conduire qu'au chaos et même à l'effacement de toute idée de civilisation.

Ce qui distingue la crise politique actuelle semble provenir de ce qu'elle n'est que la partie immergée de l'iceberg de notre crise démocratique, intellectuelle, morale, et

⁸ Opus Cité

https://www.youtube.com/playlist?list=PLCwXWOvIR22s1ObpNtFuD4Ny6_pagLX5p

⁹ *Jeanne d'Arc : La politique par d'autres moyens*, Jean Cluzel, Economica, 2006. *Churchill : Une vie*, John Keegan Les Belles Lettres, 2018 ; *Charles de Gaulle – l'angoisse et la grandeur*, Arnaud Teyssier, Perrin 2024. *Napoléon*, Elie Faure, HardPress, 2024

spirituelle française et européenne ; l'âme européenne n'assure plus en quelque sorte le fonctionnement harmonieux de notre monde matériel.

La technique, c'est la civilisation même selon Bruno Latour¹⁰ . Alors comment mieux s'orienter aujourd'hui dans les choix et conseiller les leaders et les citoyens ?

Le bouleversement du monde qui agite aujourd'hui les leaders comme l'opinion devrait nous rendre moins nerveux et davantage lucides. 'Or en 1992, le président des USA, Georges Bush père, avait prédit à Rio : « *Our way of life is not negotiable !* » puis arriva la COP 21 où « *les pays signataires découvrent avec effroi que s'ils allaient tous de l'avant selon les prévisions de leurs plans respectifs de modernisation, il n'existerait pas de planète compatible avec leurs espoirs de développement. Il leur en faudrait plusieurs, ils en ont qu'une* »¹¹.

La nouvelle universalité, après l'ancienne, la globalisation qui semble s'éloigner, c'est de sentir que le sol est en train de céder, qu'elle n'est point à elle-même suffisante pour s'entendre et prévenir les guerres futures pour l'appropriation des espaces tant céleste que celui des 'pôles'¹². Pour Bruno Latour, migration, explosion des inégalités et nouveau régime climatique, c'est la même menace !

Or ce qui nous vient des USA aujourd'hui, n'est-ce pas le déni ? Et même justement la réfutation de tout principe de civilisation ?

Dans l'exercice contemporain de gouverner l'on relève un grand manque : une faible capacité à traiter ensemble nombre de questions parmi les plus vitales, les plus

¹⁰ <https://shs.cairn.info/revue-internationale-et-strategique-2018-2-page-163?lang=fr>

¹¹ *Ibidem*

¹² *Ibidem*

essentielles. Il apparaît en effet que nos priorités en France et en Europe ne se résument pas à ce qui est nommé l'*économie de guerre*, et qu'il nous faut relier celle-ci au développement économique, à l'innovation, à la création d'une société désirable au sein de laquelle l'humain, l'écologique, est central. A condition notamment de ne pas limiter cette question au seul changement climatique mais également à la préservation de la biodiversité. Les enjeux sociaux, sociétaux, culturels, civilisationnels sont impactés. La nouvelle revue stratégique (NRS), si elle ne veut pas se payer de mots puisqu'elle valide cette approche globale, doit donc viser à l'*effectivité*. La société est faite de différents modes d'existence et Bruno Latour, à raison, définissait la sociologie comme une science des associations hétérogènes. Quant au philosophe dans sa recherche de la vérité, il doit s'adresser à la totalité de quoi le monde est fait, ajoutait-il. C'est le génie du Politique de concilier ces modes d'existence, de permettre ces associations, d'opérer des interactions permanentes, et ce en recherchant un optimum toujours provisoire. C'est la démocratie et la liberté des individus !

Ainsi l'enjeu est-il de réussir désormais à relier, à opérer *autrement* des actions conjointes, ce qui a été raté jusqu'ici, entre la question sociale (entendue elle-même largement, égalité des sexes, égalité économique et sociale, société décente, accueil des enfants, des étrangers, éducation et culture, protection des vieux, santé publique, multilatéralisme, etc.) et la question écologique (elle-même revisitée à la zone critique¹³). Sans dogmatisme et avec pragmatisme et selon une éthique retrouvée, et ce en partant de l'établissement de la vérité des faits et, réaffirmons-le, du respect des différents modes de vérité.

Concluons cette chronique avec l'affaire qui met en émoi la classe politique autour du procès des assistants parlementaires du Parlement européen et à propos de laquelle l'écrivain Christian Salmon fait référence à la critique que Sherlock Holmes adresse au

¹³ La zone critique est l'environnement terrestre qui s'étend de l'atmosphère jusqu'aux roches non altérées elle englobe la basse atmosphère, la pédosphère, la zone vadose, les nappes d'eau souterraines et les roches altérées ; c'est dans cet environnement dans lequel des interactions complexes entre la roche, le sol, l'eau, l'air et les organismes vivants régulent l'habitat naturel et déterminent la disponibilité des ressources vitales (National Research Council, 2001)

Dr Watson¹⁴: « *Votre habitude fatale de tout considérer sous l'angle d'une histoire plutôt que comme un exercice scientifique a ruiné ce qui aurait pu être une série de démonstrations instructives* ». Si l'approche globale et systémique de notre situation chaotique est indispensable elle n'exonère en rien d'aborder une à une les différentes voies d'accès à la vérité !

Francis MASSE, Chroniqueur du CEPS, Président de MDN Consultants

14

https://www.liberation.fr/idees-et-debats/tribunes/la-conception-narrative-de-la-verite-du-rn-cle-de-la-condamnation-de-marine-le-pen-par-christian-salmon-20250406_F2JCSOW5JBBPXL6JXRBGBEQF2E/